



# UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

## **Informe Anual de la Evaluación Presupuestaria (Física y Financiera) del Plan Anual Operativo (PAO) al 31 de diciembre de 2024**

### **OPLAU**

Oficina de  
**Planificación  
Universitaria**

***UNA EVALUACIÓN CON ENFOQUE EN RESULTADOS***



## Gestión para Resultados en el marco de la evaluación anual

**¿QUÉ ES LA GESTIÓN PARA RESULTADOS O GPR?** La GpR es una forma de gestión que orienta la planificación, gestión del riesgo, presupuestación, implementación y evaluación, con el objetivo de generar valor público desde la acción institucional efectiva, y de esta manera ofrecer cada vez mejores servicios a la población y mejores condiciones de vida del ciudadano.



### ALGUNOS CONCEPTOS IMPORTANTES

**Programa:** Conjunto de subprogramas y/o actividades y/o proyectos que responden a un objetivo común para la producción de bienes y servicios. Se requiere que se indiquen solo aquellos programas que generan producción final, es decir que salen de la entidad y son entregados a los usuarios del bien o servicio; no los programas que generan producción intermedia que sirve de insumo o apoyo a la producción final.

**Producto Intermedio:** Bienes o servicios de apoyo que son requeridos para generar la producción final, es decir, serán transformados para elaborar productos finales. Está compuesto por los mismos requerimientos técnicos que el producto final, la diferencia radica en que es un insumo para otro proceso.

**Producto Final:** Describe un bien o servicio final, que está dirigido a un (a) usuario (a) externo (a) (personas e instituciones). Debe estar relacionado con la misión institucional y programática, asimismo, tiene para ello un programa o centro gestor responsable de su generación.

**Unidad de Medida del Producto:** Concepto que permite medir o cuantificar la producción de los bienes y servicios generados y provistos en un período de tiempo dado.

**Indicador:** Es una medida que brinda información cuantitativa o cualitativa del grado de cumplimiento de los objetivos, que se utiliza para demostrar el cambio dado con respecto a una situación de partida.

## ANTECEDENTES

La Oficina de Planificación Universitaria inició en 2021 un proceso de reflexión y sensibilización sobre la implementación de la Gestión para Resultados en la Universidad de Costa Rica.

Este proceso responde a un proceso de mejora de la planificación institucional y, por ende, en la atención de necesidades sociales, mediante respuestas que generen valor público, de conformidad con lo que define el estatuto Orgánico de la Institución y el mandato dado por la Constitución Política de Costa Rica.





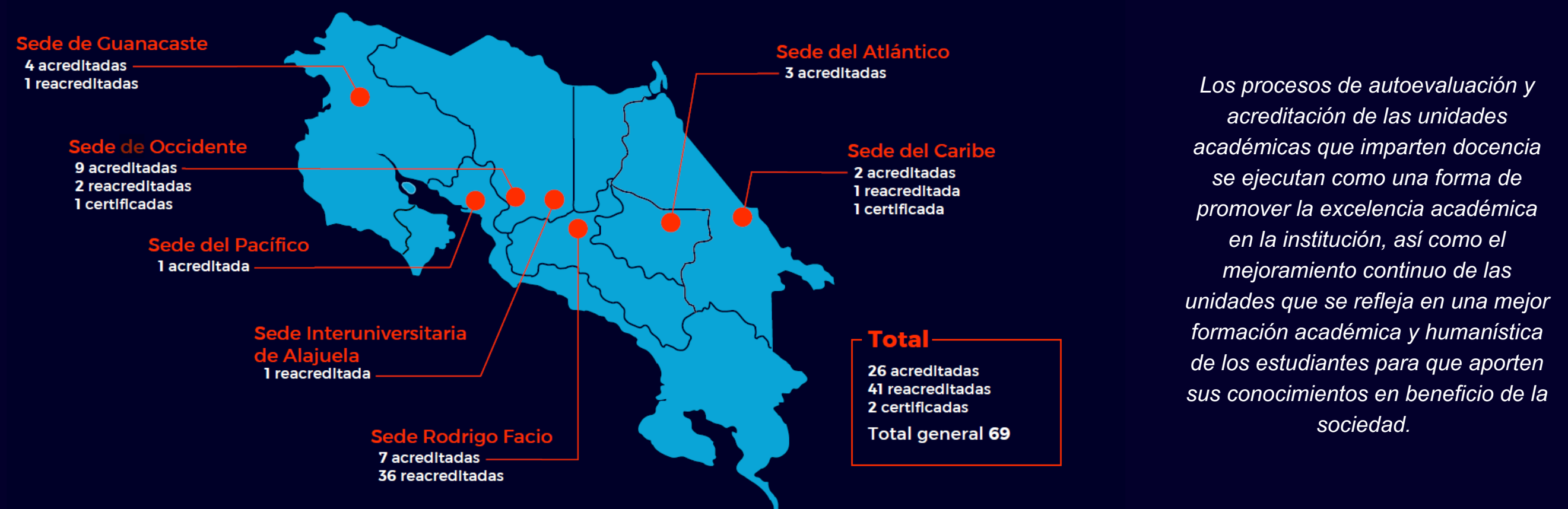
# 1. Programa de Docencia

VALOR PÚBLICO

En el marco de la Estrategia Académica 2021-2025 la UCR amplió su oferta académica con la creación de cinco nuevas carreras relacionadas con ciencias de datos, energías renovables y salud pública, fortaleciendo el principio de pertinencia de la institución.

La UCR ha mantenido su compromiso con la inclusión y la diversidad, implementando políticas que favorecen la equidad en el acceso a la educación. En 2024 se ha logrado un aumento del 15% en la matrícula de estudiantes de grupos históricamente subrepresentados, lo que refleja un esfuerzo por crear un ambiente académico más inclusivo y representativo de la sociedad costarricense

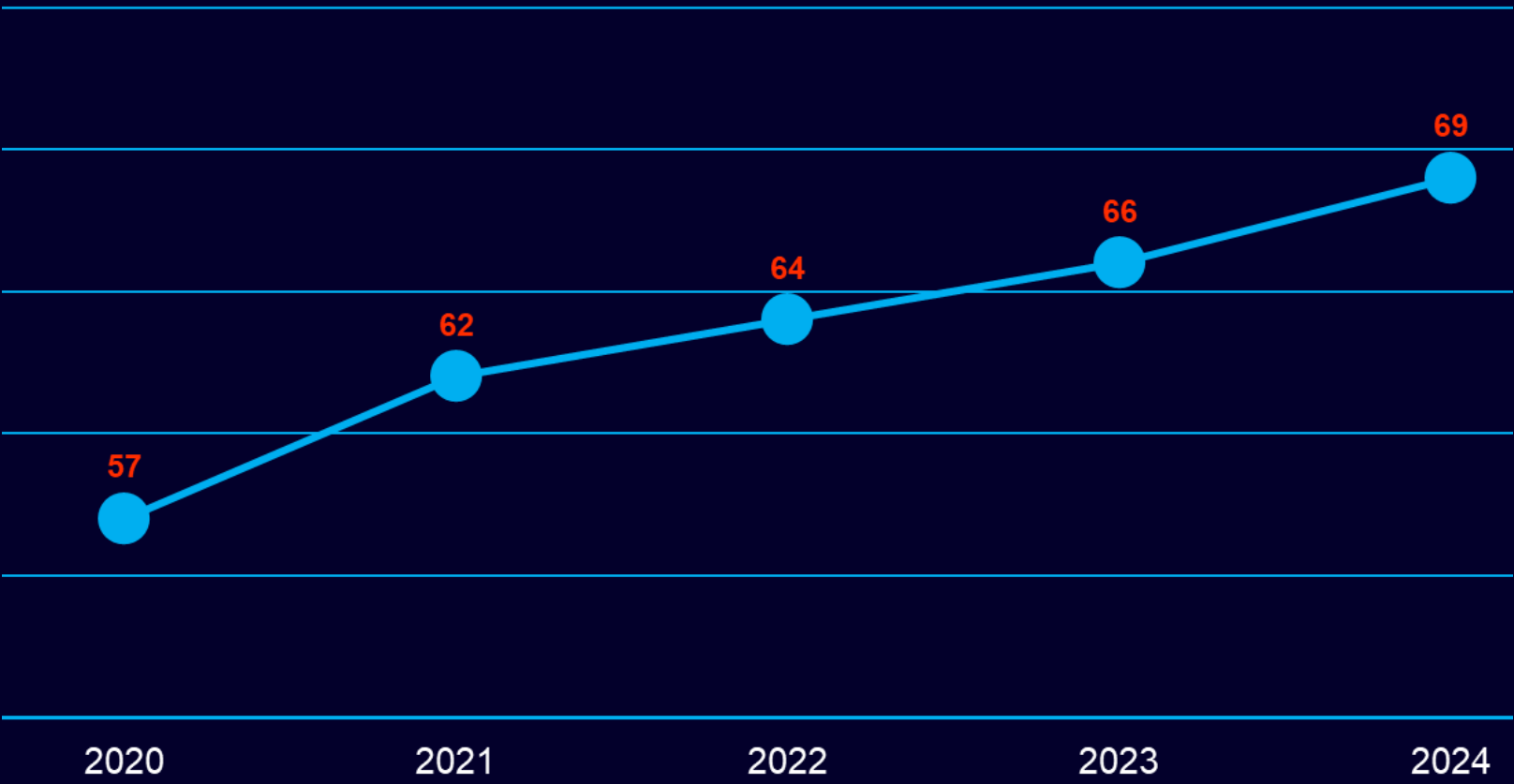
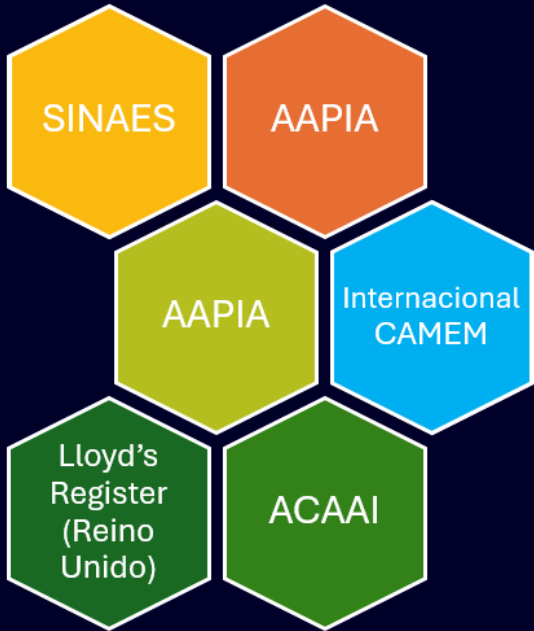
## UCR: Número de carreras con reconocimiento vigente, por sede universitaria y tipo de reconocimiento. Al 31 de diciembre de 2024



Nota: elaborado con base en datos del Centro de Evaluación Académica

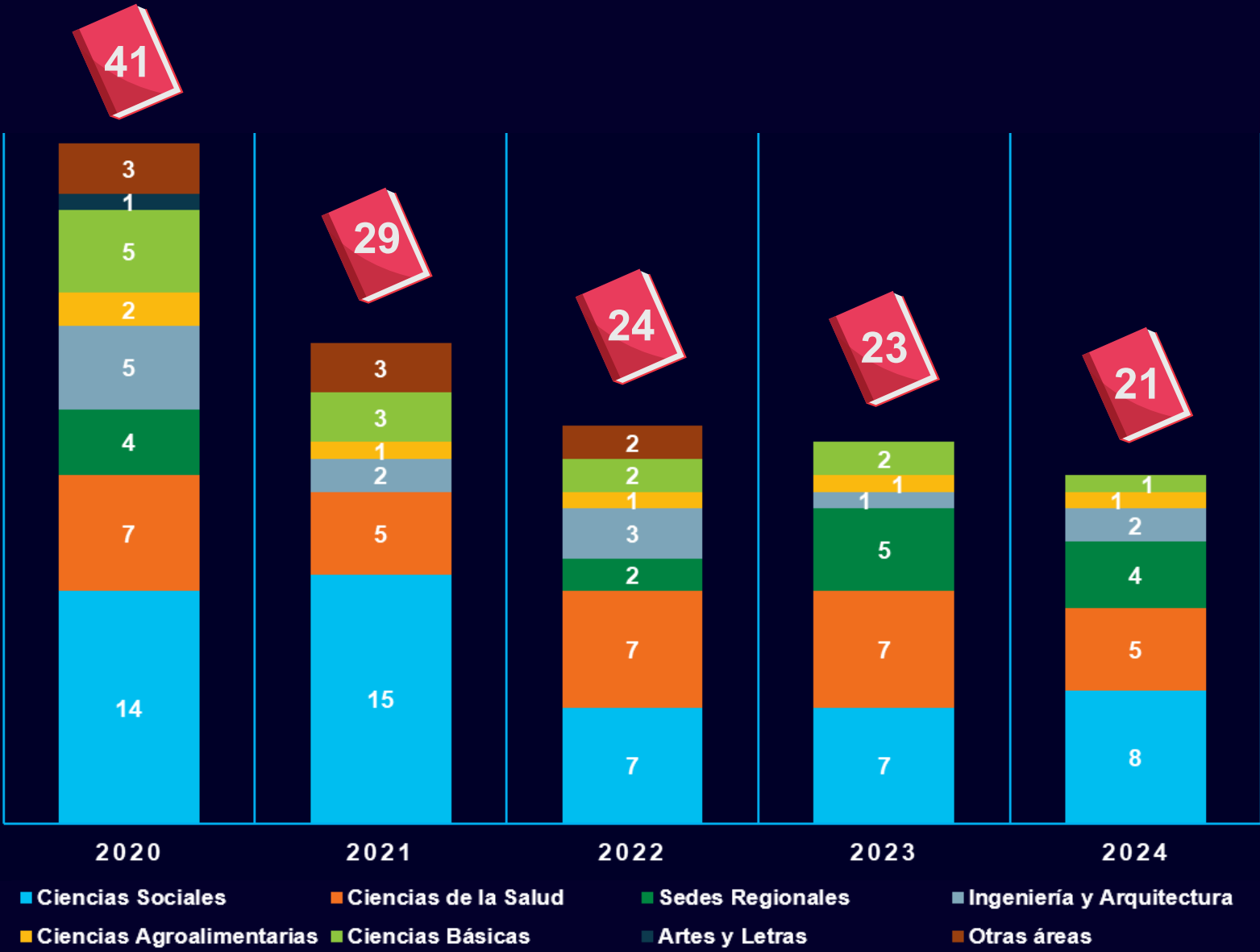
## UCR: Número de carreras con reconocimiento vigente en los años 2020 a 2024

### AGENCIAS ACREDITADORAS que otorgaron reconocimiento



Nota: elaborado con base en datos del Centro de Evaluación Académica

## UCR: Número de proyectos de docencia desarrollados en el periodo 2021-2024



La institución apoya el desarrollo de proyectos para explorar diferentes enfoques de enseñanza y aprendizaje y los nuevos papeles docentes, más acordes con las nuevas circunstancias culturales, y con las características del estudiantado universitario actual

Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Docencia





## 2. Programa de Investigación

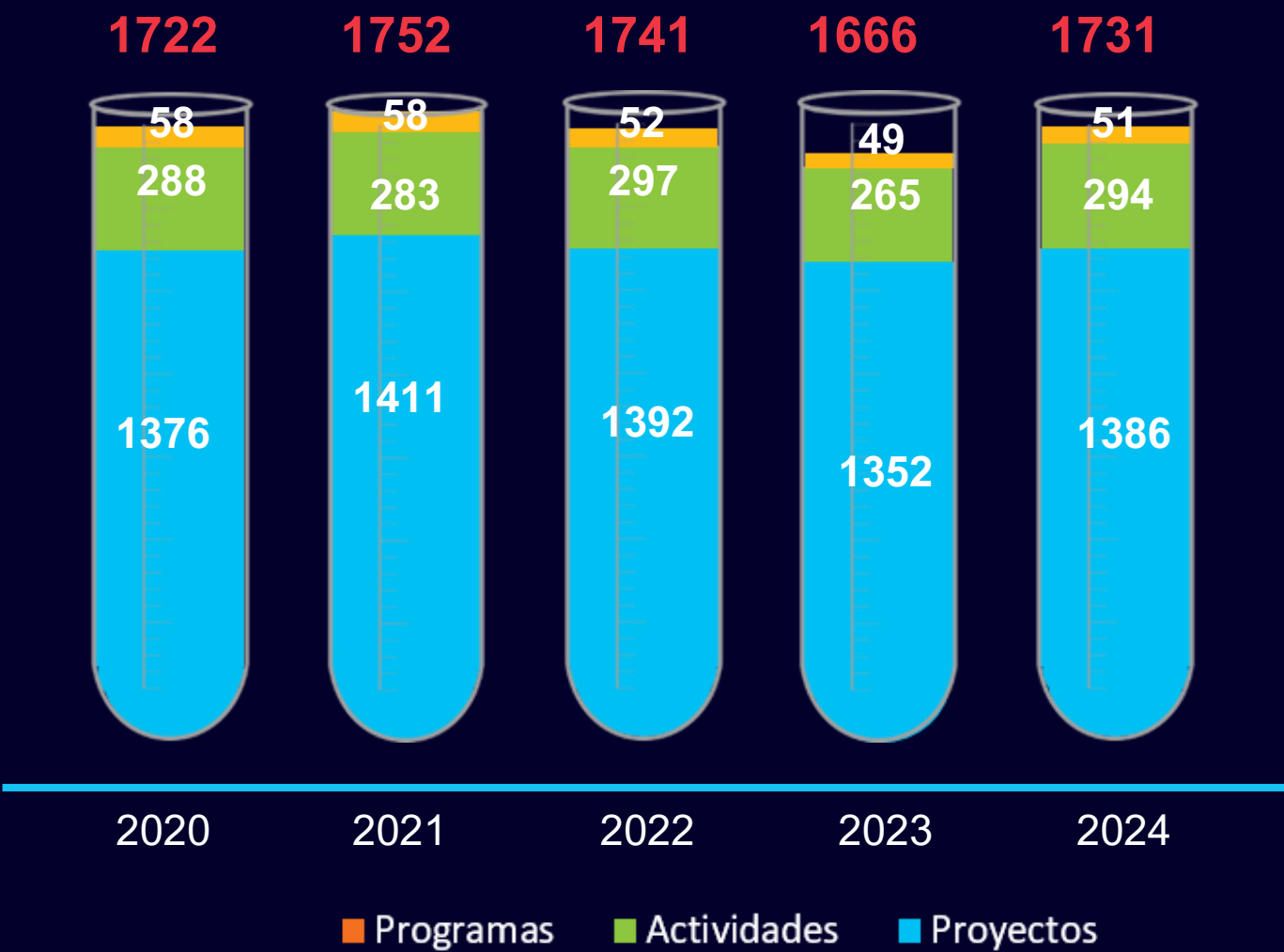
VALOR PÚBLICO

En su conjunto, las universidades públicas tienen una vinculación con el sector productivo y las organizaciones de la sociedad civil que alcanza los 2200 proyectos de investigación, con el fin de contribuir a la resolución de problemáticas nacionales complejas, abordadas de manera inter, multi y transdisciplinaria, de los cuales, la UCR contribuye con más del 63,00% de estos.

La UCR también ha fortalecido su enfoque en la investigación social y humanística, abordando temas relevantes como la desigualdad, la sostenibilidad y la salud pública. En 2024, se han llevado a cabo más de 20 proyectos de investigación en estas áreas, generando conocimiento que ha sido utilizado por el gobierno y otras instituciones para la formulación de políticas públicas, permitiendo que la agenda de cooperación de las universidades públicas con el Gobierno tenga peso significativo en la innovación educativa en la secundaria.

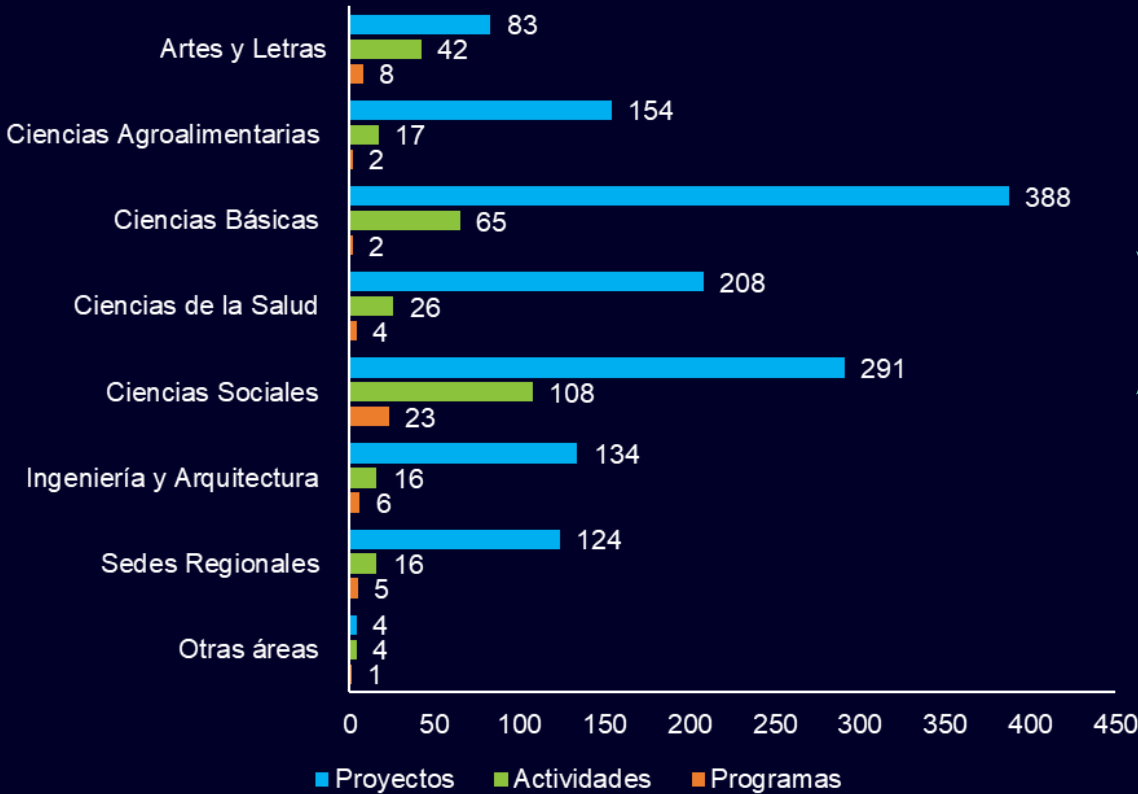
UCR: Número de proyectos, actividades y programas de investigación, vigentes en el periodo 2021 a 2024.

El desarrollo de programas, proyectos y actividades de investigación contribuye a generar conocimiento que se pone al servicio de la sociedad. Por medio de la implementación de soluciones específicas, la publicación de resultados y los convenios con organizaciones públicas y privadas, la Institución contribuye al desarrollo del país.



Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Investigación (2024) e informes de Evaluación Anual del PAO (2020-2023)

UCR: Número de proyectos, actividades y programas de investigación, vigentes, por área de conocimiento en el 2024.



Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Investigación

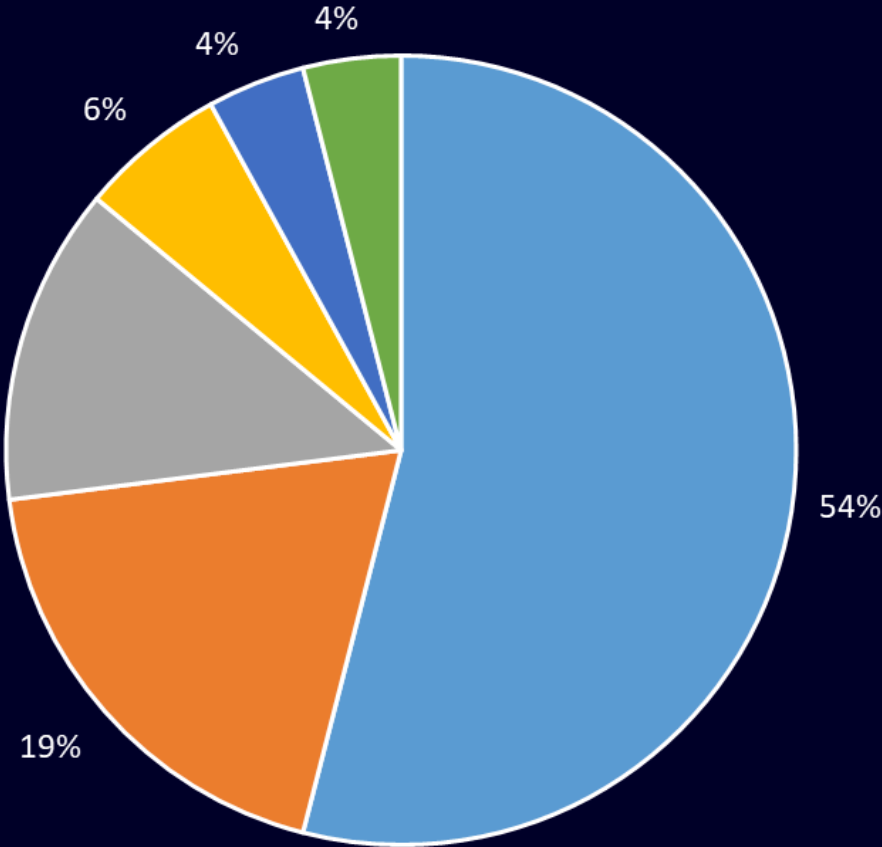
Cantidad de proyectos, actividades y programas inscritos por primera vez en 2024



UCR: Porcentaje de licenciamientos concretados, por áreas de conocimiento, en el 2024.

La UCR entrega a la sociedad costarricense el conocimiento generado en sus investigaciones por medio de la figura de licenciamiento. Esta permite que las invenciones sean desarrolladas en el mercado e impacten el tejido productivo.

- Ciencias agroalimentarias
- Ciencias básicas
- Salud
- Artes y letras
- Ciencias sociales
- Otras áreas



Nota: elaborado con base en datos de la DIPROVID



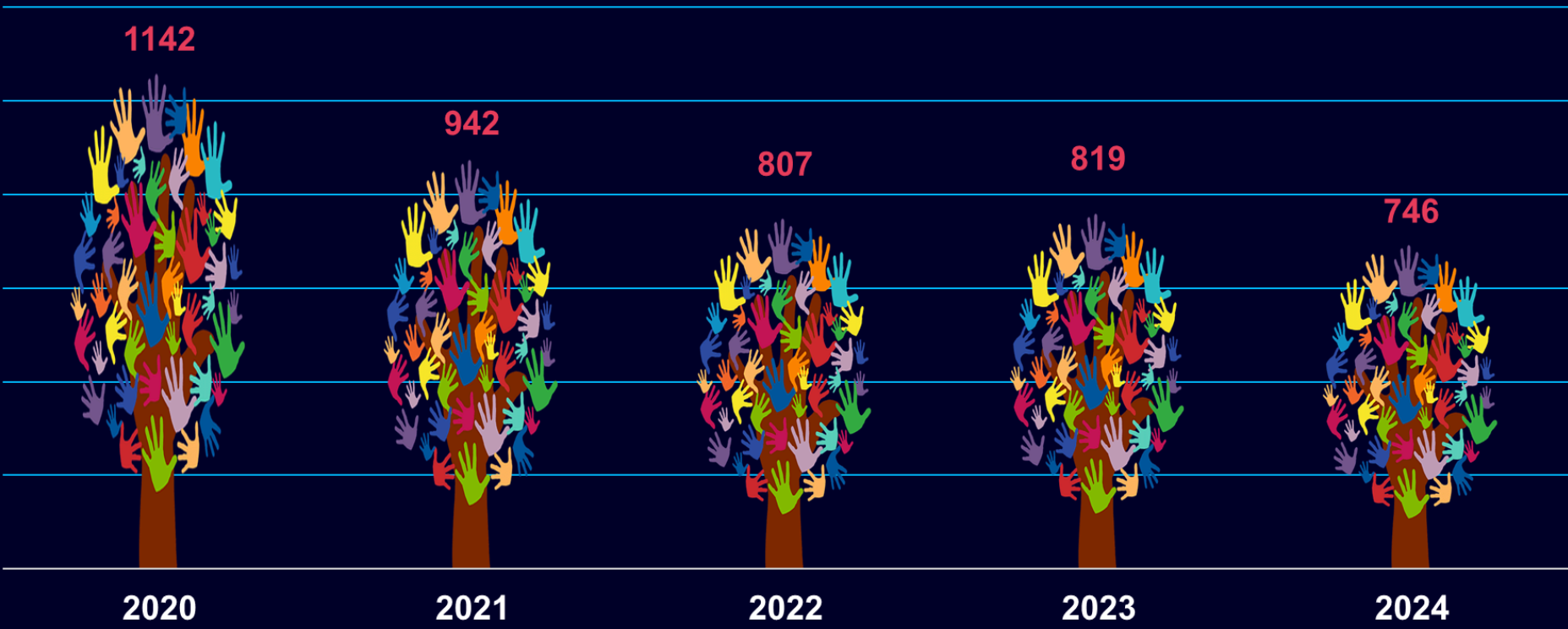
### 3. Programa de Acción Social

VALOR PÚBLICO

El Programa de Acción Social de la Universidad de Costa Rica ha demostrado un compromiso renovado con el bienestar de las comunidades costarricenses, implementando iniciativas que han fortalecido la vinculación con la Sociedad en todas las áreas del conocimiento.

Uno de los logros más destacados ha sido la implementación de más de 50 proyectos de acción social en colaboración con comunidades locales, abordando temas como la educación, la salud, el medio ambiente y el desarrollo económico, diseñados en conjunto con los beneficiarios, asegurando que las intervenciones sean pertinentes y efectivas. En 2024, se estima que más de 200,000 personas se han beneficiado directamente de estas iniciativas solo en comunidades vulnerables.

#### UCR: Proyectos de Acción Social Sede Rodrigo Facio. Periodo 2021 a 2024.



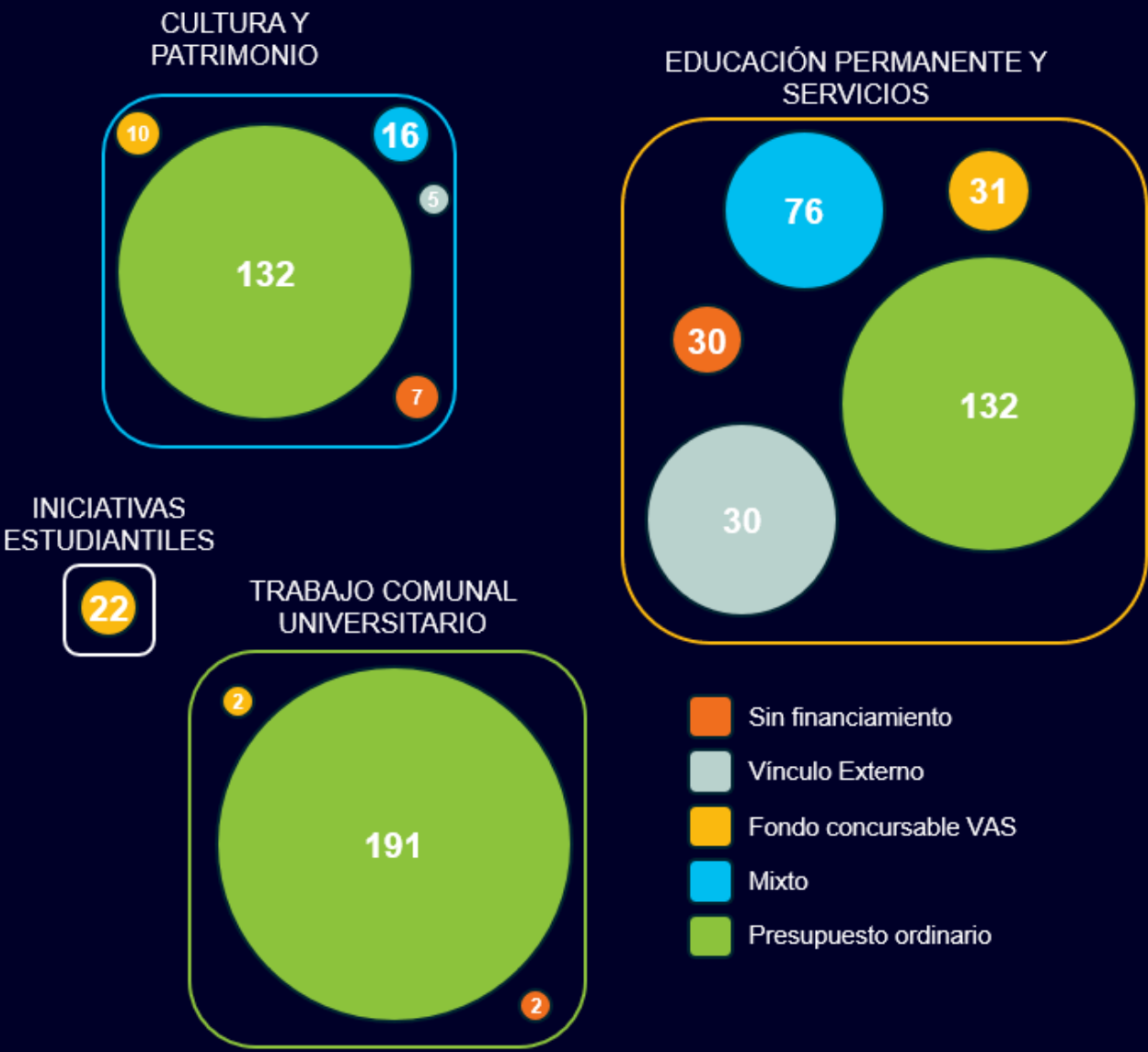
Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Acción Social

La acción social se lleva a cabo por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Educación Permanente y Servicios, Cultura y Patrimonio e iniciativas estudiantiles.

#### UCR: Proyectos de Acción Social Sede Rodrigo Facio por tipo de proyecto y presupuesto vigentes en 2024.

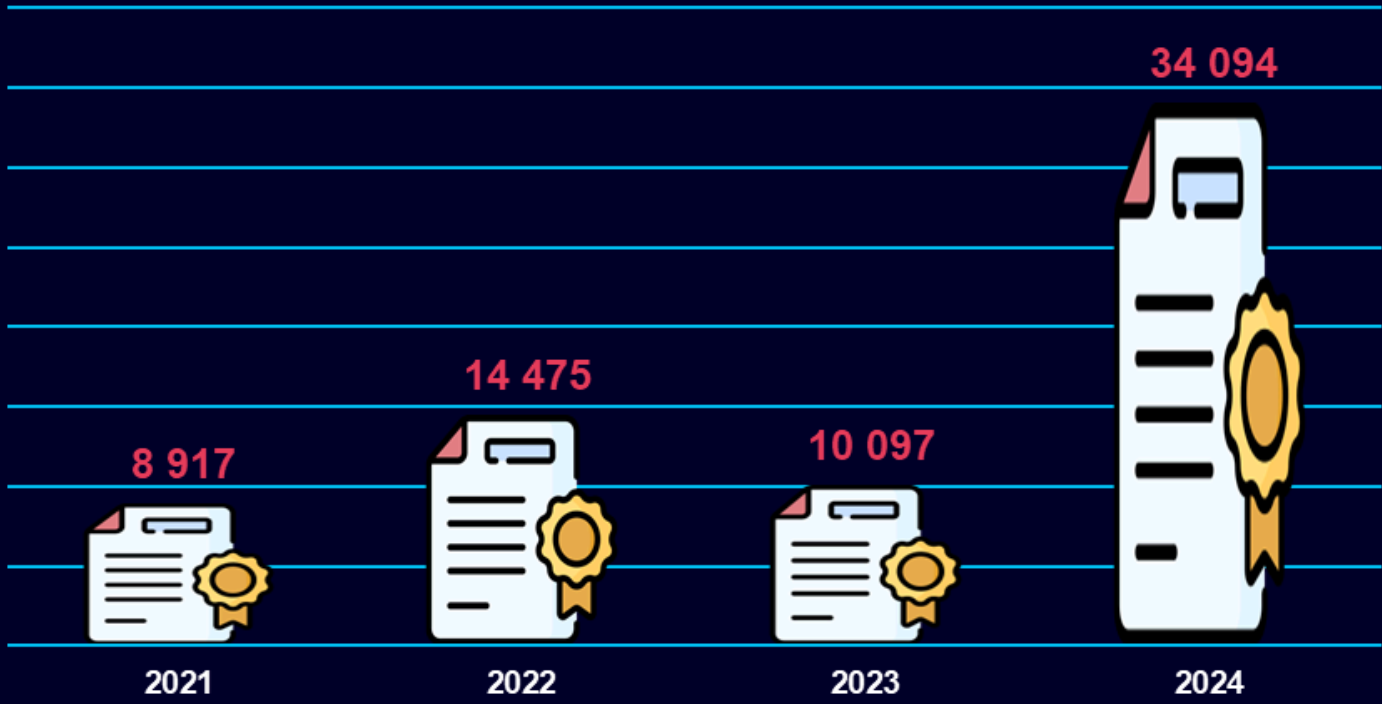
“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país.”

(Estatuto Orgánico de la UCR)



Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Acción Social

#### UCR: Certificados otorgados a personas que participan en cursos de formación abierta, periodo 2021 - 2024.



Nota: elaborado con base en datos de la Vicerrectoría de Acción Social

La UCR ofrece cursos abiertos de actualización profesional, talleres y otras modalidades de formación para el público en general.

La formación abierta le ofrece a la sociedad costarricense un alto valor público; genera la oportunidad de mantener procesos de capacitación durante toda la vida con el acompañamiento de especialistas dedicados a la transferencia del conocimiento.

Se otorgan certificados de asistencia, participación y aprovechamiento, en cursos de educación permanente y de educación continua.





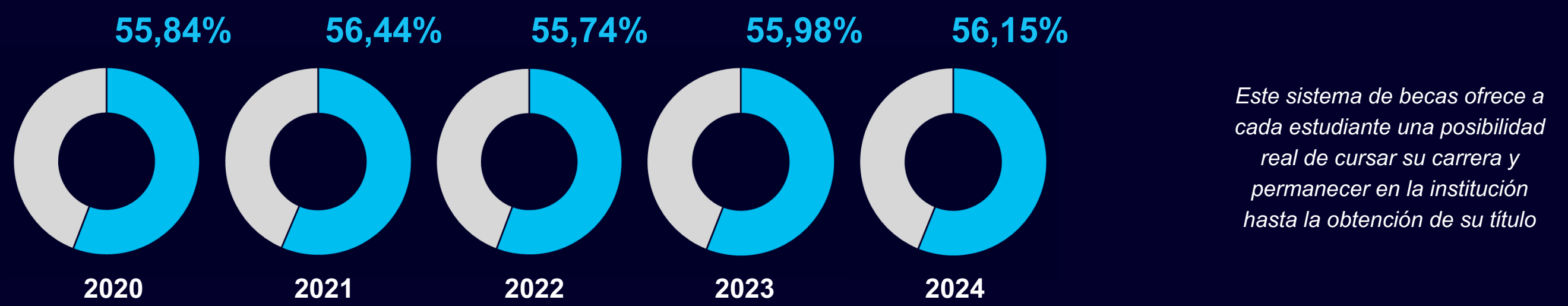
## 4. Programa de Vida Estudiantil

VALOR PÚBLICO

El Programa de Vida Estudiantil de la Universidad de Costa Rica ha experimentado un crecimiento significativo en 2024, enfocándose en el bienestar integral de los estudiantes y en la creación de un ambiente académico inclusivo y enriquecedor.

Las becas socioeconómicas y sus beneficios abren las puertas de la educación superior a los sectores de la sociedad con menos recursos económicos, brindándoles la posibilidad de alcanzar un grado académico. Esta oportunidad no solo mejora su calidad de vida, sino que también contribuye al progreso del país, donde más de 58 mil personas estudiantes matriculadas en las universidades públicas tienen una beca por condición socioeconómica.

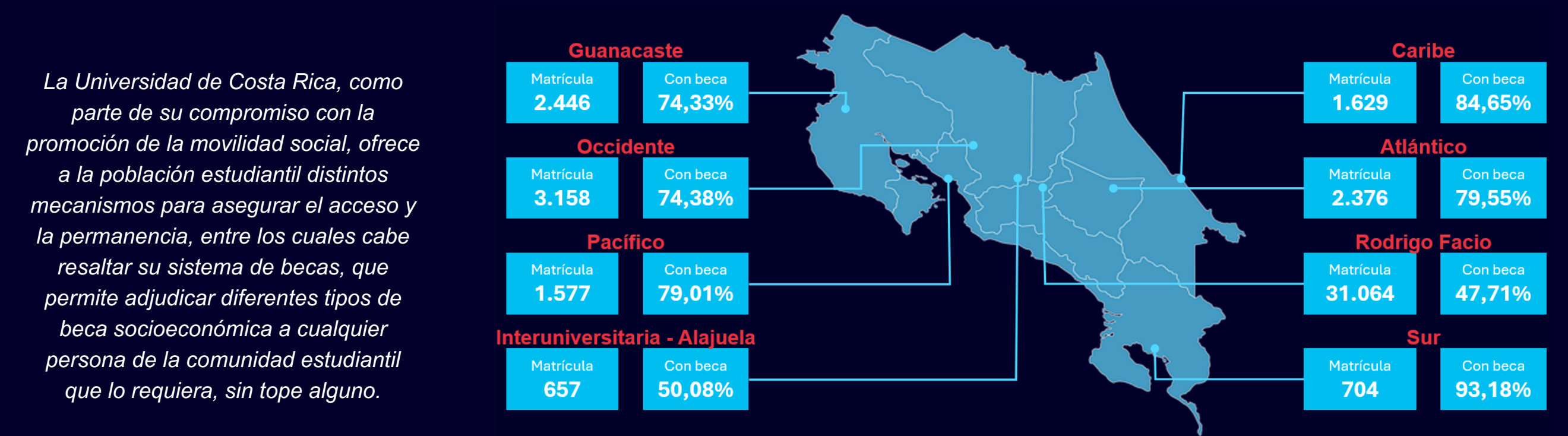
### UCR: Porcentaje de estudiantes con beca socioeconómica en relación con los estudiantes matriculados en pregrado y grado, vigentes en los años 2020-2024



Este sistema de becas ofrece a cada estudiante una posibilidad real de cursar su carrera y permanecer en la institución hasta la obtención de su título

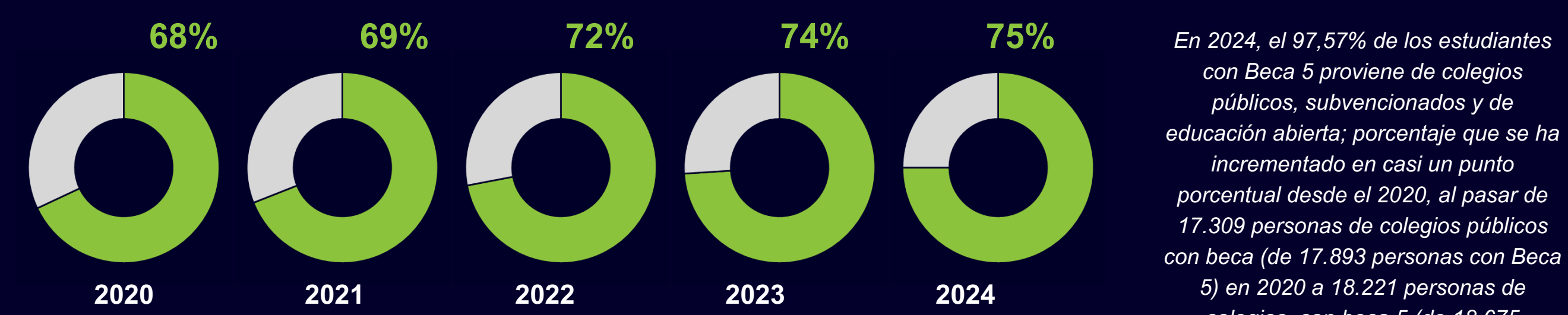
Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y el Sistema de Información Institucional (SIUCR)

### UCR: Porcentaje de estudiantes con beca socioeconómica en relación con los estudiantes matriculados en pregrado y grado y por sede, en 2024



Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y el Sistema de Información Institucional (SIUCR)

### UCR: Porcentaje de estudiantes provenientes de colegio público en relación con los estudiantes de primer ingreso admitidos en los años 2021 a 2024



En 2024, el 97,57% de los estudiantes con Beca 5 proviene de colegios públicos, subvencionados y de educación abierta; porcentaje que se ha incrementado en casi un punto porcentual desde el 2020, al pasar de 17.309 personas de colegios públicos con beca (de 17.893 personas con Beca 5) en 2020 a 18.221 personas de colegios con beca 5 (de 18.675 personas con beca 5) en 2024.

Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Registro e Información y el Sistema de Información Institucional (SIUCR)



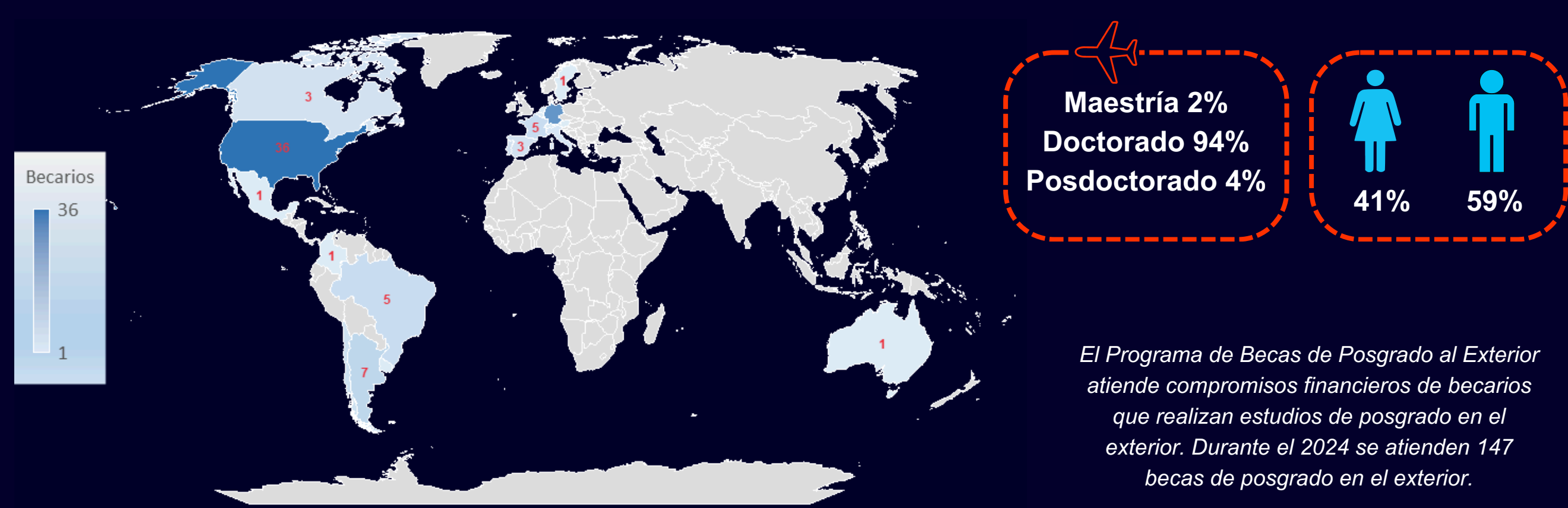
## 5. Programa de Dirección Superior

VALOR PÚBLICO

El Programa de Dirección Superior de la Universidad de Costa Rica ha demostrado un liderazgo efectivo en 2024, enfocándose en la planificación estratégica y la gestión del cambio, acciones que han asegurado que se mantenga como una de las instituciones públicas mejor valoradas a nivel nacional.

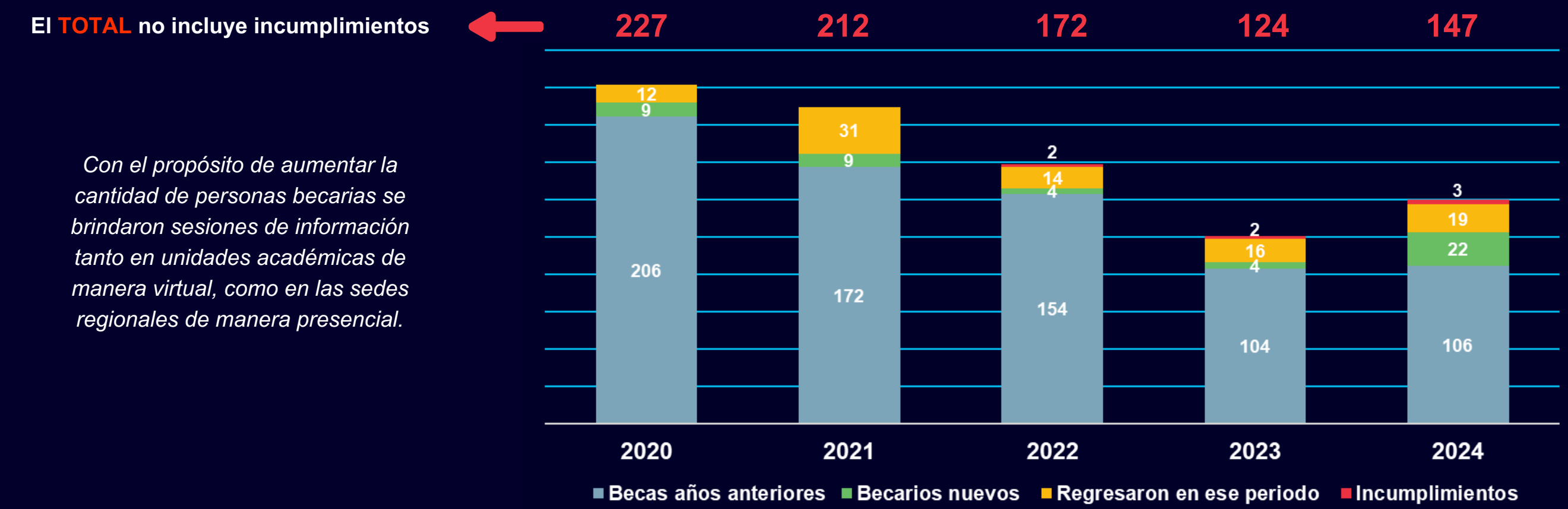
La UCR también ha fortalecido su enfoque en el seguimiento y la evaluación de los resultados, implementando más indicadores para medir el avance hacia los objetivos establecidos en la producción institucional. En 2024 se incorporó la gestión para resultados y con ella se definieron una mayor cantidad de indicadores de eficiencia, eficacia, economía y calidad para los productos finales e intermedios de la institución.

### UCR: Becas adjudicadas para estudios de posgrado en el exterior vigentes durante el 2024.



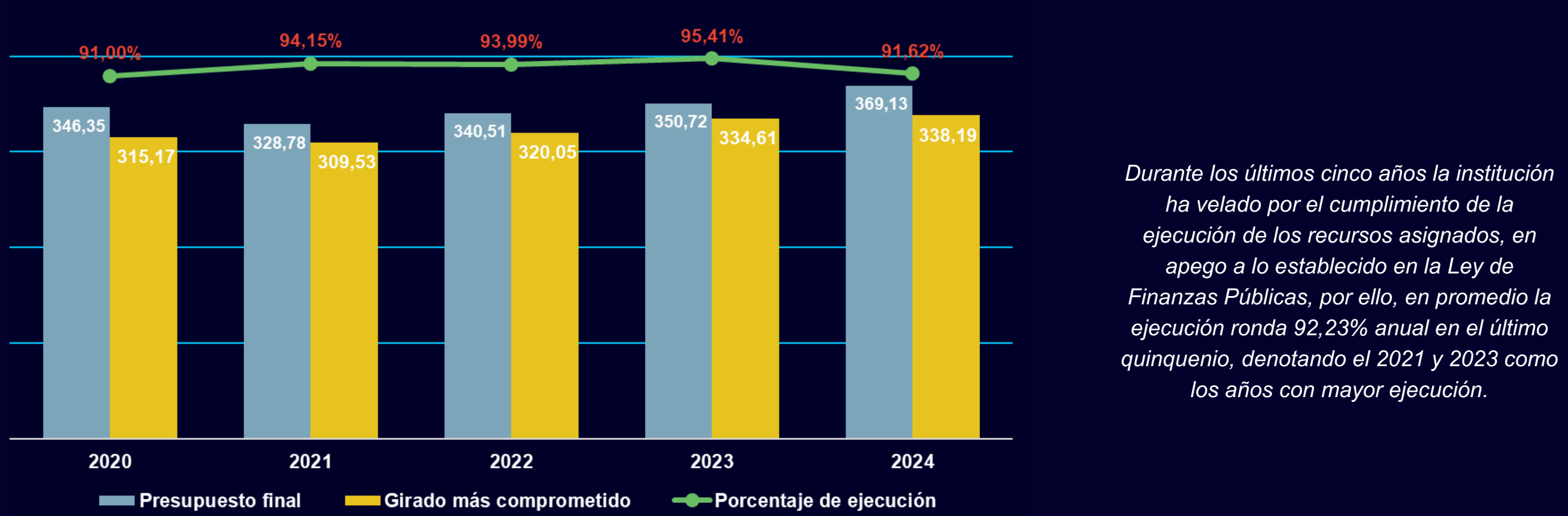
Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

### UCR: Becas adjudicadas para estudios de posgrado en el exterior con apoyo institucional durante el periodo 2020-2024



Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

### UCR: Eficiencia de la ejecución presupuestaria institucional en el periodo 2020-2024. (montos en miles de millones de colones)



Nota: elaborado con base en datos de la Oficina de Administración Financiera y el Sistema de Información Institucional (SIUCR)





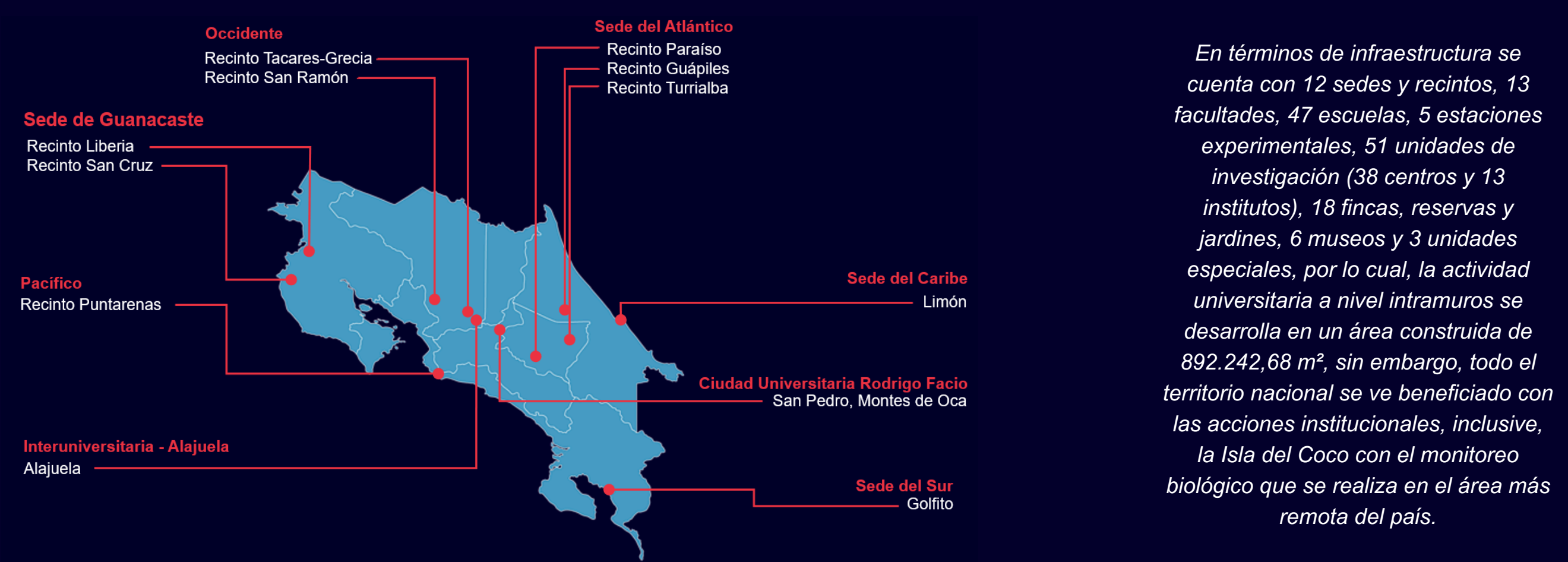
## 7. Programa de Desarrollo Regional

VALOR PÚBLICO

El Programa de Desarrollo Regional de la Universidad de Costa Rica ha fortalecido su papel como motor de desarrollo en las comunidades costarricenses, implementando iniciativas que han tenido un impacto significativo en diversas áreas. Este año, la UCR ha ampliado su alcance y ha promovido la colaboración con actores locales.

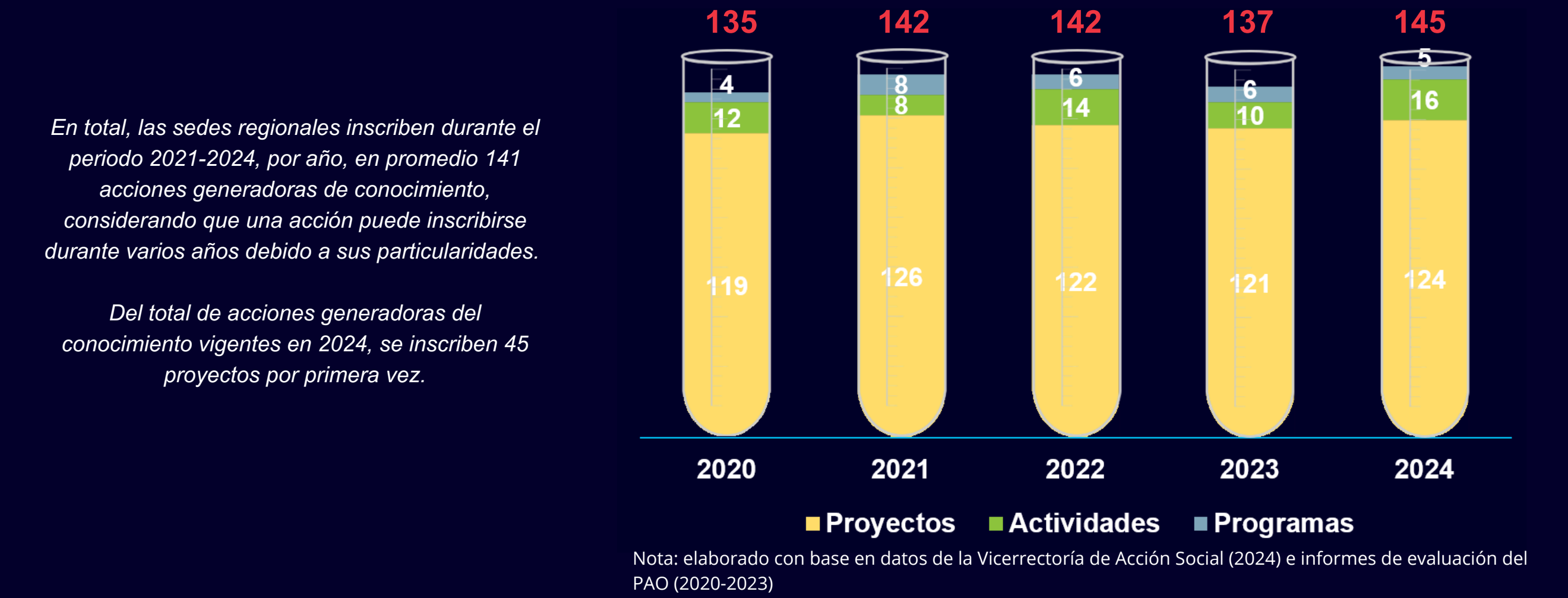
Uno de los logros más destacados ha sido la implementación de más de 30 proyectos de desarrollo regional en colaboración con gobiernos locales y organizaciones comunitarias. Estos proyectos han abordado temas como la educación, la salud, el medio ambiente y el desarrollo económico, beneficiando a más de 15,000 personas en diferentes regiones del país.

### UCR: Distribución nacional de sedes y recintos en el 2024.



Nota: tomado de UCR en cifras 2024 (<https://www.ucr.ac.cr/medios/documentos/2024/suplemento-oci-2024-ucr-en-cifras-667dc33abe18e.pdf>)

### UCR: Número de proyectos, actividades y programas de investigación, vigentes en las sedes regionales, en el periodo 2020 a 2024.



### UCR: Número de proyectos, actividades de Acción Social, vigentes en las sedes regionales, en el periodo 2020 a 2024.

